

加强民营医院科研与继教管理工作的分析

黄军志

贵港东晖医院 广西贵港 537100

〔摘要〕在医疗行业竞争激烈的背景下,民营医院的科研与继教管理成为其发展的重要支撑。本文以贵港东晖医院为例,剖析民营医院在科研与继教管理方面的现状、问题,探讨强化管理的意义,并提出相应策略,以提升民营医院综合实力,实现可持续发展。

〔关键词〕民营医院;科研管理;继续医学教育;管理策略

〔中图分类号〕R197 〔文献标识码〕A 〔文章编号〕2095-7165 (2025) 07-168-02

民营医院是医疗卫生体系的关键组成部分,在满足民众多样化医疗需求方面发挥着重要作用。然而,与公立医院相比,民营医院在科研与继续医学教育管理上存在较大差距,如科研项目和继教项目数量较少,严重制约了其医疗技术提升和长远发展。

贵港东晖医院作为贵港市委、市政府重点民生工程,是集医疗、教学、科研、预防保健、康复疗养于一体的区域性综合三级医院。该医院占地 227 亩,于 2021 年 10 月 31 日开业运营,2022 年 4 月 1 日获医保资格。其按高校附属医院标准建设,高度重视科研与继教工作,积累的经验可为行业提供借鉴。因此,加强民营医院科研与继教管理,对提升医院竞争力、推动医疗卫生事业发展意义重大。

1 民营医院科研与继教管理工作的现状与问题

1.1 科研管理

现状:民营医院资金多依赖自身盈利,资源分配倾向短期医疗业务,科研投入严重不足。这致使科研项目难以开展,科研设备陈旧,无法满足现代科研需求。同时,民营医院吸引和留住科研人才困难,人才队伍不稳定,缺乏专业科研团队。以近三年数据为例,贵港市级财政经费支持项目共 15 项,民营医院仅 2 项;贵港市级自筹经费项目共 125 项,民营医院 9 项;自治区级西医类科研项目共 5856 项,民营医院仅 24 项,占比较低。

问题:对科研重视不足,资源分配不合理,导致民营医院科研管理机构和制度不完善。科研项目申报、审批、监督和评估流程不科学、不规范。科研激励机制不健全,奖励力度小,科研成果与个人绩效、职称晋升关联不紧密,无法充分调动科研人员积极性和创造性。项目实施过程管理不规范,研究方法和数据处理不严谨,科研成果质量不高,发表困难且转化受阻。

1.2 继续医学教育管理

现状:继续医学教育课程设置常未贴合医院临床实际需求和医务人员岗位特点,重理论轻实践,课程内容更新慢,未能涵盖医学最新成果和诊疗技术。教育方式多为集中授课、讲座等传统形式,缺乏互动性和灵活性。以近三年数据为例,自治区级继续医学教育项目共 4189 项,民营医院仅 60 项,占比较低。

问题:培训计划制定缺乏科学性和前瞻性,未依据医院发展战略和医务人员职业规划安排。培训过程监督不力,存在考勤不严格、教学质量参差不齐等问题。培训效果评估方式

简单片面,多以考试成绩或出勤情况评价,无法全面衡量学习成果和能力提升。此外,医院在继续医学教育方面投入不足,缺乏专业师资和优质课程资源,与外部教育机构合作不紧密,限制了继教发展。

2 贵港东晖医院在科研与继教方面的实践与成果

贵港东晖医院高度重视科研与继续医学教育,全院营造出良好氛围,且给予全方位支持。在科研工作上,近三年成绩斐然。科研项目开展方面,获批市级以上科研项目 17 项,其中贵港市级财政经费支持项目 15 项,民营医院占 2 项且均为东晖医院所得;自筹经费项目 125 项,东晖医院占 8 项。综合两类市级项目,民营医院共 11 项,东晖医院共 10 项,在民营医院这两类市级科研项目中占比约 91%。申报时,科教科专业辅导,科研团队发表 30 余篇论文,成果应用临床。科研平台搭建上,配备 CT、磁共振、血管介入诊疗机(DSA)、超高端彩色超声、4K 腹腔镜、海博刀、大型生化检测仪等顶级专业设备。院内在全力建好、建强急诊科、ICU、影像医学中心、医学检验中心、病理诊断中心、麻醉科、药学部等一批基础支撑学科的同时,还全力打造介入中心、内镜中心、康复治疗中心、中医科等一批可面向院内多数临床学科提供支持的“平台型临床学科”,提供硬件与学科支撑。此外,继续医学教育同样成果丰硕。培训活动开展上,近三年举办 50 余场学术会议,参会 11000 余人次,15 场为线下自治区级项目,占民营医院近三年同类项目的 25%,达标率升至 98%,远超全区标准。2023 年更是亮眼,获批 1 项国家级(远程)项目,为广西民营医院唯一,还有 9 项自治区级项目,数量居贵港第二。师资队伍建设上,重视培养,师资来自多专业领域,拥有近 100 位高级职称、近 200 名中级职称骨干,部分专家在自治区内相关专业委员会担任重要职务,为该院的继续医学教育提供有力师资保障。在人才培养成效显著,见实习生、实习生、进修生接收数量逐年增长,有效的促进了学术交流,为医院发展筑牢人才根基。

3 加强民营医院科研与继教管理工作的建议

3.1 提高重视程度,加强组织领导

转变医院管理层观念:加强对民营医院管理层的培训和引导,使其充分认识科研与继续医学教育对医院发展的重要性,树立正确发展理念。将科研与继教纳入医院整体战略,在人力、物力、财力上大力支持。

成立专门管理机构:设立专门科教管理部门,明确职责权限,负责统筹规划、组织协调和监督指导科研与继教工作。

配备专业管理人员,提高管理水平和效率。

3.2 优化资源配置,加大投入力度

合理分配科研资源:依据医院发展战略和学科建设规划,制定科学合理的科研资源分配方案。优先支持有临床需求和发展潜力的项目,保证公平合理。加强科研设备购置和更新,提供硬件条件。

增加继续医学教育投入:加大对继续医学教育的资金投入,用于引进优质课程资源、聘请专业师资、建设培训设施等。鼓励医务人员参加学术交流和进修培训,拓宽视野,提升专业水平。

3.3 完善管理机制,加强质量控制

建立健全科研管理机制:完善科研项目申报、审批、实施和评估制度,规范管理流程。建立跟踪管理制度,加强项目实施过程监督指导,确保顺利进行。完善激励机制,明确奖励标准,加大奖励力度,将科研成果与个人绩效、职称晋升紧密挂钩,调动科研人员积极性。

规范继续医学教育管理机制:制定科学合理的继教计划,根据医院发展和医务人员需求确定培训内容和方式。加强过程监督管理,建立质量评估体系,定期评估反馈。完善考核制度,将考核结果与绩效、晋升挂钩,保证继教质量和效果。

3.4 创新教育方式,提高教育质量

开展多样化继续医学教育:采用线上线下结合、案例教学、模拟诊疗、小组讨论等多种教育方式,增强互动性和趣味性,

提高学习积极性和参与度。

加强师资队伍建设:选拔培养业务精湛、教学经验丰富的内部师资队伍,引进外部专家学者作为兼职教师。加强师资培训和管理,提高教学水平 and 质量。建立评价机制,根据教学效果评价激励,确保教学质量稳定提升。

4 结束语

加强民营医院科研与继教管理,是提升医院综合实力、促进医务人员发展、推动医疗卫生事业进步的关键。贵港东晖医院的实践成果为民营医院提供了借鉴。通过强化重视、合理配置资源、健全机制、革新教育方式等举措,能有效解决民营医院在科研和继教管理中的问题,提升科研与继教质量,保障可持续发展。未来,民营医院需紧跟科研和继教管理新趋势,不断探索创新,为医疗卫生事业贡献更大力量。

【参考文献】

- [1] 刘丽, 聂文亚, 袁楚楚. 民营医院医疗收入的精细化管理策略研究 [J]. 财会学习, 2023, (15):146-148.
- [2] 潘玲玲. 全面预算管理促进民营医院提质增效的创新路径思考 [J]. 财经界, 2023, (01):78-80.
- [3] 张毅. 新医改环境下精细化管理在公立医院中的路径思考 [J]. 湖南中医杂志, 2022, 38(06):207-211.
- [4] 梁冰华, 黄李凤. 民营医院的发展困境及路径优化 [J]. 卫生经济研究, 2022, 39(05):45-48.

(上接第 166 页)

的食物,多吃水果,必要时可以进行蛋白和营养注射补充治疗,这样可以增强机体的抵抗力,保证患者切口尽快愈合。(3)对于 BMI 比较高的患者,要鼓励患者经常进行锻炼,抑制自身体重,保证患者合理的饮食结构。(4)对于开放性骨折患者,要对患者伤口状况进行定期观察,对伤口的渗液和渗血状况进行密切关系哈,如果发生异常状况,及时和医生联系并积极配合治疗。如果患者需要使用引流管,在使用的过程中要保证引流管处于流通状况,防止积血现象发生,祛除影响伤口感染的因素。

4 结论

骨科手术术后感染一般为细菌性感染,目前临床上使用

最多的药物是抗生素,和未使用抗生素的切口感染相比,长期使用抗生素,会增加切口感染率,长时间用药会导致菌株产生严重抗药性,甚至导致耐药菌的扩散。所以,术后对切口进行预防护理,防止患者伤口感染,具有很重要的意义^[3]。

【参考文献】

- [1] 邱淑华, 罗琼. 骨科无菌手术切口感染相关因素分析与手术室护理干预探析 [J]. 心血管病防治知识, 2023 (10): 34-35.
- [2] 蒋利, 陆恩辉. 骨科无菌手术切口感染因素分析及手术室护理对策 [J]. 中国药业, 2024, 33 (17): 85-87.
- [3] 郭培俊. 手术室护理干预有效预防骨科手术切口感染的应用探究 [J]. 中国保健营养, 2022, 32 (7): 22-23.

(上接第 167 页)

及对免疫接种的副作用没有清晰认识,从而影响儿童及时接种,导致迟种、漏种发生,影响预防接种率提高。

3 社区计划免疫和预防保健系统化管理

“一本式”相关计划免疫与保健手册将计划免疫记录和儿童保健内容整合在一本手册上,由家长保管。儿童每次接种记录和体检记录都填写入册,便于医生查看和家长携带,利于统一管理。“无缝隙”流动儿童信息共享针对流动儿童难以管理现象可进行计划免疫与儿童保健信息化管理,进而及时完善和更新新生儿、流动儿童信息,使计免部门能够有效进行跟踪、监测,并建立电子档案,通过网络信息平台实现资源共享。“跟踪式”家长宣传教育了解家长疑惑与担忧并进行耐心解释,同时加强宣传与讲座,提高家长相关知识

认识水平,积极主动配合计划免疫接种进行。

综上所述,社区计划免疫能有效提升接种者免疫能力,有效控制和消灭传染病,针对适龄儿童予以社区计划免疫措施能有效提升儿童相关疾病预防保健效果,具有重要应用价值。

【参考文献】

- [1] 周斌. 浅议社区计划免疫在儿童预防保健中的应用 [J]. World Latest Medicine Information, 2024, 24 (12):158-159.
- [2] 武志兰. 社区计划免疫在儿童预防保健中的作用探讨 [J]. 护理研究, 2022, 36 (06):1529-1530.
- [3] 王玉和. 社区计划免疫在儿童预防保健中的作用探讨 [J]. 世界最新医学信息文摘, 2025, 25 (4):299.
- [4] 赵翠燕. 社区儿童计划免疫的现状分析与研究 [J]. 河北医学, 2023, 33 (4): 128-130.