

新时代公立医院组织架构和运行方式变化对党的基层组织的影响研究——以甘肃某三甲医院为例

白淑然

甘肃省中医院党委办公室 730000

〔中图分类号〕R197 〔文献标识码〕A 〔文章编号〕2095-7165 (2023) 11-167-02

习近平总书记在党的二十大报告中强调，“高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。当前，高质量发展已成为时代主题，党建引领下的公立医院，发展方式将从规模扩张转向提质增效，运行模式从粗放管理转向精细化管理，资源配置从注重物质要素转向更加注重人才技术要素。公立医院只有不断探索构建“大党建”格局，把党的领导贯穿办医治院全过程，才能不断推动医教研管服高质量发展。

一、基层党组织在公立医院高质量发展中的重要作用

（一）基层党组织是确保正确办医方向的组织保障

公立医院是国家为整个社会和医疗服务体系构建的为患者提供基本医疗服务的机构，也是政府实现再次分配、维护社会公平正义的手段。公立医院作为国家医疗服务体系的主体，是党领导的卫生健康战线的生力军，是党联系人民、服务群众的重要窗口。在深化医药卫生体制改革、推进健康中国战略的大背景下，只有充分发挥公立医院党组织领导作用，才能更好地增强公立医院的生命力，确保公立医院沿着正确的发展方向前进，才能更好地把党的卫生与健康工作方针贯彻落实到实处，从而建设患者放心、人民满意的公立医院。

（二）基层党组织是维护公民健康的重要力量

2016年8月，习近平总书记在全国卫生与健康大会上强调，要把人民健康放在优先发展战略地位，全方位、全周期保障人民健康。医院广大医务人员秉承全心全意为人民服务的理念，努力为患者提供公平可及、系统连续的预防、治疗、康复、健康促进等健康服务。实践充分证明，只有加强医院党的建设，着力夯实基层党组织建设，充分发挥党支部的战斗堡垒作用，才能更好地保持医务人员的先进性，进而在诊疗服务过程中，真正将以患者为中心落到实处。

（三）基层党组织是推动医院改革发展的有力保证

基层党组织是党的全部工作和战斗的基础。公立医院始终有始终把抓基层、打基础摆在突出位置，将党的建设融入到医院中心工作，把党的先进思想理论融入到医院改革发展的方方面面，医院各项事业才能全面、协调、持续、健康发展。特别是推动公立医院制度机制的有效落实，必须发挥基层各级党组织的主动性，增强广大医务人员对制度的认同感、融合度和支撑力，这样才能确保医院改革发展的各项措施符合现代医院管理制度的要求，同时最大程度提升职工的幸福感和获得感。

二、新时代公立医院基层党建工作的研究方法

十八大以后，甘肃省中医院持续开展基层党组织组织力调研工作，并结合领导班子民主生活会、党支部组织生活会、省委巡视整改、驻委纪检组坚持工作，查摆医院党建工作中存在的问题，向全院基层党组织下发调查问卷，组织召开座

谈会，最终形成调研报告，在加强医院党的建设、着力夯实基层党组织建设方面进行了有益探索。

近期，为全面了解新时代公立医院组织架构和运行方式变化对党的基层组织设置和活动方式的影响，医院通过学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育和省上“三抓三促”行动，要求全院副处级以上干部根据分管部门，结合医院十四五发展规划和高质量发展目标，围绕医院党委确定的10项调研内容和年度工作要点，确定9项调研主题，以实地走访、学习交流、问卷调查、召开座谈会等形式，开展了一系列调查研究活动。

三、新时代公立医院党建工作问题现状及原因分析

2018年6月，中共中央办公厅印发了《关于加强公立医院党的建设工作的意见》，就加强公立医院党的领导和党的建设作出了全面部署和安排，对全面落实新时代卫生与健康工作方针、实施健康中国战略都具有十分重要的意义。

（一）党委领导下的院长负责制决策机制还不够完善

从调研情况来看，医院能认真落实党委领导下的院长负责制的要求，全面加强党委对医院各项工作的领导，健全党委与行政领导班子决策机制，夯实医院制度基础。通过落实双重组织生活制度，加强了党委对基层党组织的直接指导。

2019年，医院制定了《甘肃省中医院章程》，明确医院内、外部治理体系及内部运行管理机制。在此基础上，今后医院还需细化各项章程，例如基层党组织考核制度、党委委员联系基层党组织制度、党建例会工作制度、党委联系系统战人士以及中青年人才制度、基层党务工作者激励机制等，确保党的各项制度覆盖医院各层面，充分发挥医院各级党组织的领导作用。

目前，在党委领导下的院长负责制的落实落细上下功夫还不够，应当充分发挥公立医院党建工作战斗力，深化细化公立医院党委领导下的基层党组织的主体工作和日常工作，与此同时能够进一步明确公立医院党委班子的工作内容和职责，让公立医院党委班子充分发挥自身作用，起到把方向、管大局、做决策、促改革、保落实的重要作用。

（二）医院基层党组织的结构和功能还不够健全

2017年初，医院召开第一次党代会，选举产生第一届党委委员和纪委委员，健全了医院党组织体系。医院不断调整优化基层党组织设置，把支部建在科室、学科、科研项目上，形成了“支部+”的设置模式。医院党总支和党支部总数从几年前的13个增长至目前的76个，短短几年涨幅近82.9%；基层党组织书记从几年前的13人增至目前的89人；党支部人数规模也呈现划细、划小趋势，党支部设置越来越符合学科

建设和科室管理实际，医院党的基层组织建设不断加强。同时，医院党委还非常注重“双带头人”基层党组织书记建设，结合基层党组织换届工作，力争达到“双带头人”党支部书记覆盖率 100%，确保基层治理中党建引领作用的发挥。

目前，医院在赋权基层党组织方面做的还不够，方法还不多。应当继续完善科委会制度，明确人员组成，党支部纪检委员作为科委会成员要充分发挥基层监督执纪的作用。对加强各级党组织议事规则和程序建章立制，党支部参与人才引进、队伍建设、职称职级晋升、绩效考核、薪酬分配、评优评优等重大事项讨论决策的制度机制方面的作用还不够突出。

医院在落实基层党建工作责任制上还有差距，要在完善基层科室科主任负责、党支部发挥主角作用的基础上，进一步落实基层党建工作责任制，为提升基层党支部组织力、突出政治功能、保证基层党组织负责人和科室行政负责人充分行使职权提供制度保障。

（三）医院党组织政治理论学习的形式还不够丰富

医院认真学习习近平新时代中国特色社会主义思想，突出加强习近平总书记对党的建设、中医药、卫生健康重要论述及公立医院改革政策措施的学习。医院定期召开党委理论学习中心组学习（扩大）会议和专题学习会议，认真落实“第一议题”制度。落实意识形态工作责任制，坚决守好院内各个意识形态阵地。医院党委将学习宣传贯彻党的二十大精神作为首要政治任务和头等大事，精心组织安排和抓好落实。邀请省委党校党建专家为全院职工工作学习党的二十大精神专题辅导报告，组织干部职工听取甘肃省委书记、中央党校教授专题讲解。党委书记、院长结合医院实际，在党委会上宣讲党的二十大精神。

目前，医院党组织在坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作上还有差距；党委委员和基层党组织书记带头讲党课的示范引领作用发挥还不明显；医院各级党组织在着力打造学习型党组织上方式方法不多；个别基层党组织开展的政治教育工作流于形式。

（四）医院党建与业务深度融合的创新方法还不够多

公立医院只有不断丰富党建工作的内涵和载体，才能使党建工作从形式到内容上得到深化，从深度到广度上得到拓展，始终保持生机和活力。近年来，医院基层党组织不断创新活动内容方式，以“学史力行红色医联”行动、党支部活动创新立项、“党员先锋队”、“党员示范岗”、志愿者服务、义诊等形式，推动党组织活动与医院工作有机融合，充分发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。

由于医院党总支、党支部不是一级行政组织，书记往往由科室负责人或党员骨干兼任，存在时间和精力分配不均的情况，而党建工作往往需要与业务工作结合才能落地。在实际工作中，个别基层党组织还存在党内活动没有创新性和持续性等现象，导致党建工作与业务工作融合程度不够，难以相互渗透和创新互动。今后，医院基层党组织应当将业务工作和党建工作同向同行、相互促进，努力推动医院科学、持续、健康发展。

（五）基层党组织和广大党员的作用发挥还不够充分

医院基层党组织能够按照“七个有力”的标准和要求开展工作，不断加强对党员的直接教育、管理、监督，团结带领党员干部，推动科室业务发展进入新阶段，进一步提升组织、宣传、凝聚、服务职工师生的能力，在工作中找准位置，当先锋做表率，以党员的模范行为带动并影响身边人，用实际行动构建起坚强的战斗堡垒，为医院改革发展提供了坚实力量。

目前，医院在基层党组织书记选拔培养激励方面还需深入思考和改进。今后应当更加注重从党性强、业务好、会管理、有威信、热爱党务工作的优秀党员干部中选拔基层党组织书记，不断提升基层党建工作的质量。

除此以外，医院党建工作成效评估困难、显示度不强，考核结果与基层党务工作者评先评优、成长进步联系不够紧密，也是导致基层党组织班子开展工作动力不足，基层党组织和广大党员作用发挥不明显原因之一。今后，要深入研究对基层党组织书记抓基层党建工作述职评议考核工作结果的科学运用，进一步激励广大党务工作者和党员发挥先锋模范作用。

（上接第 166 页）

2 结果

观察组患者的治疗达到 96.61% 的有效率，对照组患者的治疗达到 87.5% 的有效率，两组差异显著， $P < 0.05$ ，见表 1。观察组患者的住院时间、不良反应率均少于对照组，两组差异显著， $P < 0.05$ ，见表 2。

表 1 两组患者治疗效果比较 (%)

组别	例数	治愈	有效	无效	总有效率 (%)
观察组	59	37	20	2	57(96.61%)
对照组	56	25	24	9	49(87.5%)
P 值					$P < 0.05$

表 2 两组患者住院时间、不良反应比较 ($\bar{x} \pm s$)

组别	例数	住院时间 (d)	不良反应率 (%)
观察组	59	6.71 ± 0.18	4(6.78%)
对照组	56	9.83 ± 1.13	11(19.64%)
P 值		$P < 0.05$	$P < 0.05$

3 讨论

输尿管镜下钬激光联合封堵取石导管治疗输尿管中上段结石在临床的应用较为广泛，其主要特点是无切口，操作简单、

时间短疗效好。优质的围手术期护理也是提高手术治疗水平的关键，本次研究中，对患者进行手术前心理护理、手术后整体护理，对患者术后并发症的发生做好预防护理，降低并发症的发生，提高患者的治疗效果^[3]。

本次研究结果显示：观察组患者的住院时间、不良反应率均少于对照组，两组差异显著， $P < 0.05$ ，具有统计学意义。说明输尿管镜下钬激光联合封堵取石导管治疗输尿管中上段结石实施优质护理，有效的提高治疗效果，降低并发症的发生，利于患者的康复，缩短住院时间，值得临床推广。

【参考文献】

- [1] 周高峰, 章传华, 吴维, 等. 输尿管镜钬激光碎石术治疗输尿管上段结石手术中是否联合应用 NTrap 网篮的疗效比较 [J]. 中国内镜杂志, 2023, 19(06): 621-623.
- [2] 周美珍. 输尿管镜下阴性结石钬激光碎石术患者的围手术期护理 [J]. 中国实用护理杂志, 2022, 28(9): 29-30.
- [3] 张文萍, 刘英妮. 经尿道输尿管镜下钬激光碎石术的护理配合 [J]. 中外医疗, 2022, 31(30): 143-144.