

新医疗保障体系下医院财务管理与成本控制相关研究

常 萱

淮安市淮安医院人事科 江苏淮安 223200

【摘要】在新医疗保障体系下，医院的收入结构发生变化，因此需要调整财务管理策略，做好成本控制，以适应新的政策需求，保障医院高质量发展。本文重点对新医疗保障体系下医院如何做好财务管理与成本控制进行简要研究分析。

【关键词】新医疗保障体系；医院；财务管理；成本控制

【中图分类号】R197

【文献标识码】A

【文章编号】1005-4596 (2023) 07-079-02

前言

医院不断提高财务管理水平，做好成本控制可以有效促进医院高质量发展，这需要从政策制度、管理流程、内部控制等诸多方面着手，对各项费用进行监控和控制，避免资源的闲置或浪费，确保资金使用合规、风险可控，保障医院财务安全和稳定。同时，新医疗保障体系对医院收入结构造成新的改变，这就需要不断提升医院财务管理水平，以应对不断变化的医疗环境和政策。

1 新医保体系对医院财务管理与成本控制的影响

1.1 收入结构变化

新医保体系可能会对医院的收入结构产生一定影响。例如，医保支付方式的调整、药品价格的变动等都可能对医院的收入发生变化。因此，医院需要调整财务管理策略，合理规划收入来源，确保财务稳定。

1.2 成本控制压力增加

新医保体系可能对医院的成本控制提出更高要求。医保支付标准的调整、费用报销政策的变化等都可能对医院的经营成本增加。因此，医院需要加强成本管理，优化资源配置，降低运营成本，以适应新医保体系的要求。

1.3 数据统计和报表要求增加

新医保体系可能会对医院的数据统计和报表要求提出更高标准。医院需要及时、准确地进行数据采集和统计，生成符合新医保体系要求的报表，以便对财务状况和成本控制情况进行分析和监测。

1.4 医疗服务规范化要求提高

新医保体系可能对医院的医疗服务规范化要求提出更高标准。医院需要加强内部管理，优化流程，提升服务质量，以满足新医保体系对医疗服务的要求，并通过规范化的服务提供方式来控制成本^[1]。

总之，新医保体系对医院财务管理与成本控制带来了一系列影响，医院需要根据具体情况进行调整和优化，以适应新的政策环境。

2 医院财务管理与成本控制面临的问题

2.1 收入来源多样性

医院的收入来源通常包括医保支付、自费患者、医疗服务外包等多个方面。不同收入来源的比例和变化可能导致财务管理的复杂性增加，需要医院进行合理的收入结构管理。

2.2 医疗成本上升

医疗技术的进步、药品价格的增长以及人力成本的上升等因素都可能导致医疗成本的增加。医院需要通过采取有效的成本控制措施，降低运营成本，提高效率。

2.3 医保政策调整

医保政策的调整可能对医院的财务管理产生影响。例如，医保支付标准的调整、报销政策的变动等都可能对医院的收

入和成本产生影响，需要医院及时调整财务管理策略^[2]。

2.4 资金流动性管理

医院需要保证资金的流动性，确保能够及时支付供应商和员工的费用。同时，医院还需要合理规划和运用资金，以满足医疗设备更新、人员培训等方面的需求。

2.5 数据统计和报表要求

医院需要准确、及时地进行数据统计和报表生成，以便进行财务分析和决策支持。然而，数据采集和统计过程中可能存在数据质量问题，医院需要加强数据管理和质量控制。

2.6 风险管理

医院财务管理面临的风险包括市场风险、政策风险、经营风险等。医院需要建立健全的风险管理体系，及时识别和应对各类风险，以保障财务稳定。

以上只是一些常见的问题与挑战，实际情况还会因医院规模、地区、特点等而有所不同。根据实际情况制定相应的财务管理与成本控制策略，以保证医院的可持续发展^[3]。

3 医院财务管理与成本控制相关研究

在新医疗保障体系下，医院财务管理与成本控制的相关研究主要集中在以下几个方面。

3.1 医保支付方式与医院收入管理

不断研究新医疗保障体系下的医保支付方式对医院收入结构和管理的影响，优化收入来源，提高医院经济效益。医院可以通过多元化收入来源来降低风险，例如发展特色诊疗项目、拓展医疗服务外包等。同时，加强与医保部门的合作，优化医保支付方式，提高收入水平。

3.2 成本控制策略与效果评估

研究新医疗保障体系下的成本控制策略，包括费用标准、药品价格调整等，评估这些策略对医院成本控制的效果和影响，建立成本控制机制，包括制定预算、设定费用控制标准、优化资源利用等^[4]。

3.3 医院财务指标与绩效评价

建立适应新医疗保障体系的医院财务指标体系，通过财务指标评价医院的绩效和财务状况。

3.4 数据分析与决策支持

利用大数据和信息技术手段，对医院财务数据进行分析 and 挖掘，提供决策支持和业务优化的方法和工具。加强数据采集和分析能力，确保准确、及时地收集和统计财务数据，通过对数据的分析，医院可以发现问题、制定对策，并进行决策支持。

3.5 风险管理与内部控制

研究新医疗保障体系下的风险管理和内部控制策略，包括建立风险评估体系、加强内部审计等，提高医院财务安全和稳定性。医院应建立风险管理和预警机制，及时发现和应对

(下转第 83 页)

观察组患者中不满意 2 例, 满意 21 例, 非常满意 34 例, 满意度为 95.49%; 对照组患者中不满意 10 例, 满意 34 例, 非常满意 13 例, 满意度为 82.45%。组间差异有统计学意义 ($\chi^2=5.951, P < 0.05$)。

3 讨论

近年来高血压病发病率不断升高, 对中老年群体造成了严重的影响, 引起社会关注。该病病程长、并发症多、难治愈。目前临床主要通过药物控制患者的血压水平, 减少患者的并发症, 部分患者由于忽视高血压病带来的伤害, 不完全遵守医嘱进行服药或自行改变用药剂量, 降低了药物疗效, 影响最佳的治疗时机, 加大了患者的致残率、致死率。社区卫生服务机构作为国家基本公共卫生服务的实施基层医疗机构, 提供的、安全、有效、方便、连续性、综合性的社区卫生服务。本次研究中通过家庭医生签约服务加强对高血压患者的健康管理, 提高患者对自身疾病认知, 增加患者正确面对疾病的信心, 促进养成健康生活方式, 加强患者自我监测血压能力及规范服药的重要性, 提高患者的治疗依从性, 降低了患者住院率, 改善了患者生活质量, 大大提高了居民对社区医生

的认可度。

综上所述, 加强社区高血压患者的健康管理能够改善患者的生活质量, 提高患者的治疗依从性和管理满意度。

参考文献

- [1] 王芳, 张丹, 王琼. 加强健康管理对老年高血压患者生活质量及血压的影响 [J]. 中国医药科学, 2020, 8(19):211-213, 230.
- [2] 胡爱芬, 陈家红. 健康管理对老年高血压患者治疗依从性及生活质量的作用分析 [J]. 中国社区医师, 2020, 33(13):144-145.
- [3] 董媛媛, 田月强, 赵梦佳, 等. 高血压健康管理对老年高血压患者治疗依从性的影响 [J]. 中国妇幼健康研究, 2022, 28(4):49-50.
- [4] 曾明耀, 吴小艳, 何蓉. 健康管理对老年高血压患者依从性和生活质量的影响分析 [J]. 中国医药指南, 2021, 13(29):287-288.
- [5] 王否, 顾佳怡, 徐辉, 等. 社区综合健康管理对老年高血压患者生活质量的影响 [J]. 中华疾病控制杂志, 2020, 22(7):708-711, 716.

(上接第 79 页)

财务风险, 并加强内部控制, 建立健全的财务管理流程和制度, 确保资金使用合规、风险可控。例如, 加强财务审批、核算和监督, 规范采购和报销流程等。

3.5 医院财务管理人员的培训与能力提升

医院管理层和财务人员应不断提升管理水平和专业技能, 了解最新的财务管理和成本控制理论和实践, 以应对不断变化的医疗环境和政策, 适应新医疗保障体系下的财务管理需求^[5]。

4 结束语

综上所述, 医院财务管理与成本控制需要综合考虑政策、流程、数据和人员等多个方面, 并采取相应的措施来优化管理和提高效益。这些研究对于指导医院在新医疗保障体系下

进行财务管理与成本控制具有重要意义, 有助于提高医院经济效益和可持续发展能力。

参考文献

- [1] 叶婷婷, 杨媛. 新医疗保障体系下医院财务管理与成本控制思路 [J]. 中国卫生经济, 2022, 41(12):110-112.
- [2] 魏永. 新医改形势下医院提升医疗质量与加强成本费用管控的思考 [J]. 新金融世界, 2020(2):191-193.
- [3] 李华峰. 新医改政策下医院财务管理内控制度创新 [J]. 销售与管理, 2021(1):120-121.
- [4] 王焯. 探究全面成本核算在医院财务管理中的运用 [J]. 首席财务官, 2020(14):190, 192.
- [5] 任莉莉. 医保支付方式改革对医院财务管理的影响分析 [J]. 中国市场, 2020(21):154, 156.

(上接第 80 页)

可以提升标识运用的准确性和规范性, 确保安全和质量管理的高效性。

为了提升人员执行力, 可以采取以下措施: (1) 建立标识操作规范。通过制定标识使用的具体操作规范, 明确操作流程和注意事项, 规范化标识使用行为, 提高护理人员的操作水平和执行力。(2) 加强标识培训和交流。对护理人员进行标识标准化操作培训和交流, 提高其标识操作能力和水平, 增强团队执行力和协作精神。(3) 强化标识使用的考核和监督。通过对护理人员标识使用操作的考核和监督, 确保标识使用的规范性和正确性, 提高标识使用的执行力。(4) 优化标识

记录和管理系统。落实标识记录和管理制度, 便于监督和追踪, 减少操作失误和事故发生, 提高执行力和标识操作的安全性。

总而言之, 消毒供应中心护理安全质量管理中运用护理标识, 可以有效地提升工作合格率, 提升护理质量。

参考文献

- [1] 李燕宁. 护理标识在消毒供应中心护理安全质量管理中的应用 [J]. 当代护士 (下旬刊), 2021, 28(12):162-164.
- [2] 王海燕, 佟海青. 质量控制管理在消毒供应中心管理工作中的应用 [J]. 齐鲁护理杂志, 2021, 27(22):175-176.
- [3] 皇军芳. 护理安全管理模式在消毒供应中心管理中的应用思考 [J]. 世界最新医学信息文摘, 2021, 21(68):297-298.

(上接第 81 页)

生儿, 有效预防新生儿疾病的发生。总而言之, 加强对孕妇的知识健康教育效果显著, 临床应用价值高, 值得广泛推行。

参考文献

- [1] 解艳玲. 孕期健康教育在妇产科护理中的临床研究 [J]. 中国保健营养, 2022, 30(2):232.
- [2] 任翠丽. 孕期健康教育在妇产科门诊护理中的临床应

用研究 [J]. 中国保健营养, 2020, 30(15):281.

[3] 南军萍. 孕期健康教育在妇产科护理中的临床研究 [J]. 智慧健康, 2021, 6(12):41-42.

[4] 钱海芬. 探讨孕期个性化健康教育在妇产科门诊护理中的应用效果 [J]. 中华养生保健, 2022, 38(3):165-166.

[5] 孙红. 探讨妇产科护理中实施孕期健康教育的临床效果 [J]. 中国保健营养, 2020, 30(5):183.