

• 综合医学 •

浅谈高职护理实习生管理策略

饶艳梅 于维 顾雪 王维

四川护理职业学院 四川成都 610100

【摘要】为了促进高职护理实习生的管理工作顺利开展，确保实习生顺利完成实习工作，本文简单探讨了几点管理策略，以有效的管理高职护理实习生，为国家培养出色的护理人才。

【关键词】高职护理实习生；管理工作；策略

【中图分类号】R47

【文献标识码】A

【文章编号】2095-7711(2020)06-190-02

一、高职护理实习生管理中存在的问题

(一) 实习生方面

很多高职护理实习生常难以摆脱校内的习性，主观能动性较差，只会学习书本知识，缺乏独立思考及解决问题的能力，且难以将书本知识灵活的运用到实践中来，只懂得一味的根据带教老师的指示行动。另外部分实习生缺乏对护理工作的认知，服务意识较差，常只想学习技术型的操作技能，而不愿为患者提供社会、心理、生活等方面的服务，心理承受能力较差，对临床患者护理常伴有抵触情绪。同时也不愿主动与患者沟通，缺乏沟通技巧能力，不重视患者的切身感受及需求，工作心态不健康。

(二) 老师方面

带教老师常缺乏完善、详细、周密的带教计划及目标，缺乏规范性、具体化的教学内容，使得教学内容不利于实习生学习。另外带教老师常因自身繁重的护理工作使得在教学中缺乏耐性，部分自身素质不高，同时也缺乏与实习生之间的沟通交流，不够了解实习生的知识需求。还有很多带教老师尽管自身临床经验丰富，但缺乏教学经验，常无法将好的护理方法传授给实习生，使得部分实习生专业知识不充实，仅学到了操作技能。

二、高职护理实习生管理策略

(一) 开展有效的岗前培训，为实习工作做好充分准备

1. 学校岗前培训：学生进入实习单位之前，学校老师进行相关岗前培训，粗略介绍实习单位环境以及实习期间工作内容，让学生提前转化角色，同时培训相应规章制度，以利于后期学生管理。

2. 实习单位岗前培训：学生进入实习单位时，医院实习管理部门，对学生详细介绍医院环境及实习期间医院的规章制度，让学生找到归属感；培训院感知识、基础护理知识，结合考核，让学生进一步进行角色转变，以树立职业信心。

3. 入科培训：由总带教向其介绍病区环境、病房结构、科室的专业特点、护理文件的书写、整体护理的概念、用药的特点、治疗室、处置室、抢救药品、物品、设备的位置及相关要求以及医护人员和病人的情况等，使她们尽快熟悉工作环境，增加自信心，为实习工作打好基础。

4. 一对一的带教方式：实习生在老师的带领下，应多问、多看、多学、多练、多向老师请教，从而自觉获得知识；带教老师起到率先垂范，以身作则的作用，应有针对性、目的性和启发性地将护理学的重点、难点及相关学科的新进展、新技术和防范护理安全的知识传授给护生；同时生活上主动关心、帮助她们，在放手不放眼的情况下，尽快让护生熟悉各项护理技术操作，使她们在步入社会的初始阶段就得到正确的价值观、人生观的熏陶。

(二) 进行心理健康辅导

针对高职护理学生普遍存在的心理问题，学校可以请医院的护理人员对其进行心理辅导，导入真实护理案例，使实习生了解基本的工作流程。学校可以提前一周为实习生安排见习工作，使学生熟悉护理要求，享受到护理工作的成就感。

1. 注重角色的调整：护理学生应当有双重角色意识：不仅是学生，还是医院的护理人员，应当接受医院与学校的领导，还应当严格遵守管理制度。

2. 提升交往能力：在实习的过程中，高职护理学生要面对较为复杂的人际关系，应当更加明确地认识自己，帮助其他人，增强与他人合作的能力，摒除自卑的心理，建立和谐的人际关系。在市场环境不断变化的背景下，实习生要采取正确的方式激励自己，适当放松心情；养成乐观的生活态度，尽快适应护理工作。

3. 提升综合素质：护理专业的学生，不仅要有动手能力，对突发事件还要有应变能力。在医院实习的过程中，应尽快熟悉医院环境，接受医院文化，明确自身的基本岗位职责，通过坚持不懈的学习，提升自身的综合素质。

(三) 采取交叉分组方式，引导学生端正心态

不管是在二甲医院还是三甲医院，都具备较大的提升空间。只要在实习的过程中把握住机会，就能够弥补自身的不足。护理专业学生的实习大都会采取交叉分组的方式，旨在帮助实习生适应岗位，学会独立工作。学生应充分运用所学理论知识，克服工作上遇到的困难。学校应建立实习生与带教人员的联系机制，使实习生的情况能反馈给学校，便于学校为实习生建立心理档案，给予适当的心理健康辅导，采取多元化的措施，促进实习生的不断进步。在实习生完成实习工作之后，应对其工作表现、专业能力进行审核，及时发现护理实习生普遍存在的问题，尽早给出应对措施。

(四) 树立实习生自信心

教师应及时给予实习生指导和帮助，帮助他们掌握在工作中与人和谐相处的方式，树立自信心，发现护理工作的乐趣。引导实习生与患者家属交流，使患者感受到医院的关心与爱护，使实习生明白作为一名护士，不仅要有专业技术，还要有美好的心灵，这样才能为患者提供优质的服务。

(五) 提供就业指导

大多数护理专业学生的临床实习经验都不够丰富，面对复杂的护理问题，往往表现得不知所措。另外，实习阶段也面临就业压力，容易出现消极情绪。因此，教师应合理疏导学生出现的不良情绪，使其明确自身的优势，并为其提供相应的就业指导，为后续的实习工作顺利开展打下稳固基础。与此同时，学校应分析护理实习生的需求，逐步拓宽就业平台，对其进行就业技巧的培训。定期开展讲座，提升护理实习生的核心竞争力。

(六) 开展职业素质教育

长久以来，社会对护理工作有一定的偏见，认为护理工作的技能要求较低，这些因素对学生的专业认同感造成了较大的负面影响。为了从根本上避免护理实习生出现心理问题，教师应挖掘专业的亮点，为其提供更多的实践机会；同时，渗透伦理道德教育，培养其无私奉献的品格。此外，教师要注重对学生兴趣的培养，引导实习生在思想上认同护理专业，为其做好未来的职业规划，帮助学生正确选择未来的工作。通过增强学校与医院之间的合作，

(下转第 192 页)

密切关联。如李桃等通过对消毒供应中心清洗消毒进行高质量管理，显著的降低了院内感染总发生率^[5]。最近几年，随着临床技术的发展及医院管理制度的改进，外来器械在临床治疗中的应用越来越广泛，然而外来器械种类繁多、体积差异大、设计复杂精密，对医院消毒供应中心的工作提出了更高的要求。

6sigma 管理模式是一种新型高效的管理模式，其中 6Sigma 意为 6 倍标准差，即每百万个机会中只有 3.4 的质量水平为不合格，无限接近零缺陷^[6]。6sigma 管理模式在测量、分析阶段将外来器械管理中存在的问题进行逐个罗列，并分析外来器械管理工作中的不足之处，改进阶段将各种不足加以改善，最后在控制阶段确保效率的最大化，保持有效的改善结局^[7]。本研究运用 6sigma 管理流程，通过完善管理制度、交接手续，规范清洁方法及灭菌、监测、发放流程，优化分工，加强人员管理和培训等方面的改进优化，显著提高了外来器械的清洁度及功能规范率，确保了外来器械的临床应用的安全。

因此，为了提高消毒供应中心的管理质量，提高外来器械的清洁度及功能规范性，运用 6Sigma 管理外来器械，不仅能提高工作人员的质量意识及专业技能，明确工作目标，还能使其更好的完成工作目标，使器械清洗工作变得更规范、更标准，提高外来器械的使用期限，提高手术成功率，降低患者发生感染的机率，从根本上杜绝医疗纠纷的发生，提高医院的医疗水平和服务质量。

参考文献：

- [1] 郭艳. 消毒供应中心对骨科外来器械、植入物全程质

(上接第 188 页)

该研究的成果显示实验组传染病的发生率低于对照组，存在显著差异， $P < 0.05$ 。

综上，儿童实施计划免疫接种预防疾病效果确切，可对传染病的发生进行有效的控制，获得的预防效果良好，值得推广。

参考文献：

- [1] 屈丽. 计划免疫接种预防儿童传染病发生的干预效果研究 [J]. 世界最新医学信息文摘, 2019, 19(58):23-24.
[2] 陈明. 计划免疫接种预防儿童传染病发生的干预效果观察 [J]. 口岸卫生控制, 2018, 23(06):60-62.
[3] 梁辉鹏. 回顾开展计划免疫接种工作对降低儿童传染病发生率的效果分析 [J]. 黑龙江医药, 2018, 31(01):184-186.

(上接第 189 页)

从而使其可以充分发挥自身效力，继而为医生的疾病诊断提供良好的前提。

参考文献：

- [1] 葛煜. CT 设备的保养与维护探讨 [J]. 影像研究与医学应用, 2018, 2(23):251-252.

(上接第 190 页)

解决实习生的实际困难，通过人性化的管理方式，有效提升护理学生的综合素质。

三、结语

总而言之，高职护理实习生在实习时，会面临多种多样的问题，相关的管理人员应当更加注重专业技能的提升与人际关系的训练。分析实习生面临的心理困惑，结合实际情况，做好实习生管理工作，以此促进学生的快速成长，满足护理岗位的基本需求，使护理实习生更加自信地面对学习与生活。

参考文献：

量管理的实施与效果分析 [J]. 临床医药文献电子杂志, 2019, 6(98):186-187.

[2] 李姗姗. 6Sigma 管理模式在消毒供应中心护理管理中的应用 [J]. 哈尔滨医药, 2019, 39(3):279-280.

[3] 徐宇红, 戴小明, 李小娜, 等. 6Sigma 管理模式在手术室与消毒供应中心一体化手术器械管理中的应用 [J]. 中华护理杂志, 2010, 45(10):927-929.

[4] 刘芳, 宋瑾, 戴桂红, 等. 标准操作规程对消毒供应中心动力工具处理的效果研究 [J]. 中华医院感染学杂志, 2016, 26(6):1429-1430.

[5] 李桃, 何敏. 消毒供应中心护理质量控制对院内感染的临床预防效果观察 [J]. 实用临床护理学电子杂志, 2017, 2(34):158.

[6] Lah J, Shin D, Manger R, et al. SU-D-BRC-02: Application of Six Sigma Approach to Improve the Efficiency of Patient-Specific QA in Proton Therapy [J]. Medical Physics, 2016, 43:3336-3336.

[7] 陈皎, 张萍. 6Sigma 优化术后入 SICU 患者转运安置流程 [J]. 护理学杂志, 2014, 29(6):63-65

表 1：两组物品观察指标对比结果

组别	数量	清洁合格率	功能规范率
对照组	250	90.4% (226/250)	73.2% (230/250)
观察组	250	98.8% (247/250)	99.2% (248/250)
χ^2		17.266	15.405
P		<0.05	<0.05

[4] 马永红. 开展计划免疫接种工作对降低儿童传染病发生率的效果分析 [J]. 当代医药论丛, 2016, 14(16):120-121.

[5] 郭中凯, 王文婷, 李自珍. 具有脉冲免疫接种的 SEIRS 传染病模型分析 [J]. 南京师大学报(自然科学版), 2013, 36(02):20-26.

[6] 周芬萍. 计划免疫在儿童传染病预防控制中的应用效果探析 [J]. 国际感染病学(电子版), 2020, 9(02):9.

[7] 杨玉芳, 吕娜. 计划免疫对儿童传染病的预防效果 [J]. 智慧健康, 2019, 5(33):70-71.

[8] 武萌, 樊晖. 计划免疫在儿童传染病预防控制中的应用效果 [J]. 现代医药卫生, 2018, 34(03):375-376+380.

[9] 梁辉鹏. 回顾开展计划免疫接种工作对降低儿童传染病发生率的效果分析 [J]. 黑龙江医药, 2018, 31(01):184-186.

[2] 郑凯, 徐金娇. 加强 CT 机维修与保养提升使用效率 [J]. 医疗装备, 2018, 31(11):129-130.

[3] 廖学峰. 螺旋 CT 的维护保养与辐射防护 [J]. 医疗装备, 2018, 31(1):175-176.

[4] 黄时航. 浅论 CT 机的日常保养与维护管理 [J]. 世界最新医学信息文摘, 2019, 19(29):191+193.

[1] 赵海生. 高职护生临床实习期间压力源与应对方式的调查研究 [J]. 品牌研究, 2017, 45(8):174-175.

[2] 赵倩, 李萍萍, 葛云天. 高职护理实习生自我管理调查研究 [J]. 知识经济, 2016(10):198-201.

[3] 孔含香, 赵海燕, 牟月. 实习护生层级管理模式在临床管理中的应用 [J]. 当代医学, 2018, 15(78):254-255.

[4] 赵平乐. 实习护生规范管理初探 [J]. 护理实践与研究, 2010, 18(22):78-78.

[5] 李玉洁, 泰文光. 医院对护生纪律管理的理念在高职高专护生的应用 [J]. 卫生职业教育, 2015, 25(11):34-36.