



• 综合医学 •

卫生院经济管理的重要性及成本效益分析运用研究

汤仕伟 (盘州市石桥镇卫生院 贵州盘州 561601)

摘要: 随着各行各业的发展改革, 医疗事业改革的重要性也日益凸显。虽成绩突出, 但在经济管理方面表现出的缺陷也日见明显。特别是卫生院, 由于某一环节缺乏具体的方向指导, 使得医院的经济管理制度不全面, 实用性不高。这样不但影响的医院的收益和社会地位, 也阻碍了医院活动举办的高效性。效益分析法是经济管理中比较常见的方法, 它能够完善医院的经济管理制度, 提高医院的收益, 本文主要对这一方法进行简单的分析研究。

关键词: 经济管理 成本 效益分析 探究

中图分类号: R197.322 **文献标识码:** A **文章编号:** 1009-5187 (2018) 09-306-01

医院合理的经济管理方法, 直接影响医院的经济收入以及医院在社会中的影响力, 尤其是现在社会飞速发展, 医疗体制不断改革, 卫生院更应该将其本身的经济收益与社会影响力充分的结合, 在此过程中, 有效的管理十分重要。就现状来说, 由于科学有效的管理办法完善程度还不够, 导致大量的医疗投入成本的浪费。所以将成本效益分析法有效的融入在卫生院经济管理中可以有效地提升卫生院经济效益与口碑。

1 成本效益分析简述

成本效益分析法主要是兼顾成本与效益两个方面, 在各大企业的经济管理中发挥着重要的作用。这种方法在实际的应用中需要按照相关的规章制度以及企业发展的具体情况来落实, 不能完全依靠工作人员的主观意识。具体来说, 成本效益分析法可以从以下几个方面进行分析:

1.1 成本效益法

所谓的成本效益法, 就是企业在对各个领域决断投资合理性进行判断的基础上而运用的一种决定性的措施。在医学领域, 尤其是对于像卫生院这种卫生行政兼医疗预防工作的综合性机构, 当要引进最先科目时, 必然要对该科目的投资成本和所获得的最大收益进行合理的比较, 从而正确的估测该科目的可行性。对公益事业来说, 通常可以直接通过效益法的分析, 将公益项目的资金具体地划分, 同时了解相关的收益。而国家的经济管理运用此分析法, 可以以最小的投资而获得最多的利益。

1.2 效益分析的流程

成本分析法适合各个领域, 各个流程也不尽相同。以在经济管理中的运用情况为例, 主要包括四个步骤: 第一, 明晰所投项目的成本; 第二, 实施项目时, 要清楚地了解获得其他收益的手段以及节省成本的方式; 第三, 把估量的投入制成成本表格, 把所估效益制成收入表格, 然后将两表格进行比较; 第四, 把成本和收入用具体的数字来衡量。

1.3 效益分析的应用价值

第一, 充分了解各科室的整体工作情况。医院把效益分析法运用到具体科室, 对每个科室的投入成本和所获收益进行核点计算, 这样医院的有关人员就可以根据所得结果和实际情况, 再以具体的数据和目标拟定相对应的管理制度, 以改进和提升整体经济管理水准, 同时促进医院的可持续发展。第二, 有效控制成本。卫生院经济管理内容多种多样, 包括宏观经济管理、财务分析和有偿、无偿活动分析等, 所以提高卫生院的经济管理能力迫在眉睫。而效益分析法运用得当, 不但能有效地控制活动资金, 也可以科学地整合医院的各科资源, 大幅度的提高资源利用率。

2 卫生院成本效益分析法的应用

卫生院经济管理中运用成本效益分析法具有一定的典型性和代表性。成本效益制度的完善与实施, 降低成本提升效益, 做好数据反馈工作是这一方法应用过程中需要注意的主要方面。

2.1 完善成本分析制度

效益分析法的意义在于帮助医院提前筹划出某项目的投入是否合理。因医院每个科室的项目运行方式不同, 投入的人力物力也存在着差异, 这就促使医院要建立一个适用的查核制度。医院不仅要对本成本有一定的规范, 还要形成一定的管理理念。在效益分析法应用的条件

下, 医院不但要提升医疗团队的整体水平, 还要尽可能地节省成本投入。现如今, 医院节约成本的方法多种多样, 并且医院可以独立研发自己的技术或药剂等, 所得的利润可作为医院预备资金。同时, 一个相对完善的制度, 可以避免重复投资, 浪费成本。

2.2 实施成本分析制度

医院运用成本分析法主要是为了相对投入成本的有效性, 并且能够合理的利用医院资源, 这就促使投入资金和支出明细要分开管理。将具体的投入资金以及资金流向管理工作落实到医院的每个科室和具体的医生, 实现责任分配到个人。只有这样才能促进医护人员更好的完成工作。将责任具体划分后, 根据每个科室的不同情况制定不同的效益制度, 将每个科室的投入和支出做出比较, 从而找到哪些投资不在计划内、哪些投资超出了本来的预算、哪些投资节省了预算, 将这些一一记录统计, 得到最后的结果, 根据结果可以对各科室进行奖励或惩罚, 还可以根据结果发现成本分析制度的不足之处, 也对以后的投资有很大的帮助。

2.3 节省医疗成本以及改善社会效益

在医院的管理中还存在着一些非直观的效益, 在利益分析时, 最好也要提升这些效益透明度。如果把病人作为设计的中心, 以病人的满意度、医护人员的工作效率等作为新的分析标准, 把他们所创造的社会效益也加入到效益分析中, 就可以得到更客观、准确的分析结果。所以在效益分析法中加入社会效益, 加强控制成本, 同时政府部门提高对公共医疗事业的重视, 才能更好的建立完善医疗体制。

2.4 及时反馈数据

在效益分析法中, 有一个比较重要的管理方法, 它就是以“月”为单位的核算管理方式。对于医院这种大型的事业单位, 以“月”为单位的核算是相对合理的, 因为这种管理能把核算结果控制在一定的合理范围内。通过医院每个月支出与收入的相比较的结果, 而得知各种成本的产生方式及原因。甚至还可以把一些隐藏的成本, 例如水费、电费和供暖费等消费成本进行及时地反馈, 并且做出调整, 以节约其成本投入。医院的经济管理部门, 同样也可以了解到收支异常项目产生的原因, 就可以对无关紧要的支出进行控制, 进而保证医院利益获得的最大化。

3 总结

在当今社会, 无论是什么类型的医院都必然会有成本的投入, 且重视盈利, 成本效益分析法的运用就成为一种普遍的趋势。效益分析法主要是为了更有效的控制成本的投入, 从而保证医院能获得最大的利润。在此基础上, 成本效益分析法还可以提升医院医疗服务的社会公益性, 同时让人民群众可以享受更优质的服务、更好的治疗和更舒心的环境。

参考文献

- [1] 吴曼. 医院经济管理与成本费用控制 [N]. 健康报, 2014 年
- [2] 窦礼建. 信息化推进管理路 [N]. 科技日报, 2014 年
- [3] 窦礼建, 王卫东. 现代管理催生医疗高效益 [N]. 解放军报, 2014 年.
- [4] 邝歌. 电子商务在现代医院经济管理中的应用研究 [D]. 首都经济贸易大学, 2014 年