



· 论 著 ·

手术室腹腔镜设备管理中精益管理的效果观察

陈巧玲 (郴州市第一人民医院手术室 湖南郴州 423000)

摘要:目的 研究分析在手术室腹腔镜设备的管理中采用精益管理的效果。方法 对我院 2016 年 1 月-2016 年 6 月手术室腹腔镜设备管理的资料进行回顾性分析,并于 2016 年 7 月开始在手术室腹腔镜设备管理中实施精益管理,对比精益管理实施前后的管理效果。结果 在精益管理实施之后,我院手术室腹腔镜设备出现故障、缺失、操作错误、存放混乱等情况明显低于实施前。结论 在手术室腹腔镜设备的管理中采用精益管理,可以明显的改善手术腹腔镜设备的管理,减少护士操作错误以及设备出现故障等现象,取得了较好的管理效果,值得在手术室腹腔镜设备的管理中大力的推行应用。

关键词:手术室管理 精益管理 腹腔镜设备

中图分类号: R472.3 **文献标识码:** A **文章编号:** 1009-5187 (2018) 09-050-01

精益管理最开始是应用于生产行业,但是在最近几年以来医院的管理工作中也开始逐渐引入精益管理,在医院手术室的管理中采用精益管理,可以将医院原来的管理模式以及流程进行改进和优化,从而保护了手术室设备,延长其使用时间并大大的提高手术室设备的使用效率,在我院手术室腹腔镜设备的管理中存在着一系列的问题,因此我院于 2017 年 2 月开始在手术室腹腔镜设备管理中实施精益管理,取得了较好的管理效果,具体情况如下。

1 资料与方法

1.1 一般资料

我院是一所综合性三级甲等医院,每年的手术量为 17500 台次,其中腹腔镜的手术量达到了 2900 台次,手术室有 25 间,手术室护士 79 名,目前拥有腹腔镜设备 18 套,2016 年 1 月-2016 年 6 月共完成了腹腔镜手术 2845 台,2016 年 7 月-2016 年 12 月共完成了腹腔镜手术 2870 台。

1.2 方法

实施精益管理:①构建操作流程,在手术之前将设备安装好,接着检查腹腔镜设备中二氧化碳的容量,粘牢负极板,并将脚踏板放置在适当的位置,接着对二氧化碳的压力以及容量进行调节,设置腹腔镜中电凝以及电切的功率,之后进行铺巾工作,接着连接导线并开机,为保证视野的清晰对光源的亮度进行调节,在确定进入腹腔之后将二氧化碳打开并对气腹的程度进行观察,接着开始手术操纵,在手术完成之后,关闭电源,将剩下的二氧化氮排除,以及将透光孔归为零,手术室的护士应将各电极拆下并将导线分离开来保管,对负极板进行检查和分离,收回脚踏板,将电源切断并整理电源线,最后对设备进行消毒工作并将防尘罩覆盖在上面,所有工作完成后要在器械使用维修表上进行登记^[1]。

②使用 6S 管理,首先是检查有无损坏或者是缺少的腹腔镜设备,若有及时申请维修或者是购买新的涉笔,在手术室中应该将腹腔镜设备进行固定位置的存放,将晶片进行分类并编号,为每一个腹腔镜设备配置一名护士进行负责工作,配置一辆多层车以及一本维修登记本。其次是,对手术室的管理工作进行整顿,选择一名经验丰富的专业的腹腔镜人员作为腹腔镜管理组的组长,组织护士学习相关的管理以及腹腔镜设备的维修知识,对他们的学习培训成果进行相应的考核,而且还要要求他们每个月都要做一次总结,保证他们熟练掌握腹腔镜的操作流程,并且做好仪器的维护工作^[2]。

由于腹腔镜的设备包含了很多种仪器,因此手术室的护士应该将仪器进行详细的分类,再放置于多层车中,为了方便寻找可以在上面贴上标签以明确;除此之外,还应该将操作流程进行明确,保证操作流程的规范化。在手术之前应该检查腹腔镜设备的功能,在手术完成之后,要将设备归为制动并整理成应急状态。之后还要安排专门的护士对仪器进行清洁擦拭的工作,并且每周还要进行一次彻底的清洁工作,保证手术室腹腔镜设备的干净,及时清理掉手术室中的杂物,将各中设备分类摆放好,护士长以及腹腔镜管理小组的组长也对手术室工作进行检查。手术室护士也应该对自己的操作进行总结和评价,发

现错误要及时纠正^[3]。

1.3 观察指标

对比手术室腹腔镜设备管理工作在精益管理实施前后的管理效果。

1.4 统计学方法

将本次研究中的数据采用 SPSS20.0 统计学软件进行分析处理,计数资料采用 χ^2 检验。

2 结果

2.1 对比精益管理实施前后的管理效果

在精益管理实施之后,我院手术室腹腔镜设备出现故障、缺失、操作错误、存放混乱等情况明显低于实施前,差异具有统计学意义 ($p < 0.05$),具体情况见表 1。

表 1 对比精益管理实施前后的管理效果

分组	手术例数	设备故障	设备缺失	存放混乱	操作错误
实施前	2845	189 (6.6)	175 (6.1)	145 (5.1)	155 (5.8)
实施后	2870	21 (0.7)	25 (0.8)	15 (0.5)	12 (0.4)
χ^2		4.949	4.216	3.887	4.439
p		0.026	0.040	0.048	0.035

3 讨论

目前我国腹腔镜技术得到了较大的发展,但是在手术室腹腔镜设备的管理中存在着许多不完善的地方,操作流程不够规范化也比较老化,而且腹腔镜设备在手术室的存放中也存在着混乱的现象,手术室护士人员的操作中也存在着较多的缺陷,影响着手术的顺利进行以及手术的效果,因此对手术室腹腔镜设备的管理进行改善是非常重要的。

在手术室腹腔镜设备的管理中采取精益管理可以改善设备的维护情况,延长设备的使用寿命,减少医院成本的支出,同时还能规范设备的操作流程,减少护士操作出现错误的情况,保证手术的顺利进行。另外组间相应的管理小组,对护士进行相关的培训工作,使其加强掌握对腹腔镜设备的操作流程,组织护士学习设备的使用范围以及基本原理,增进护士和医生之间的配合度,保证手术的安全有效性,最后在精益管理中还要求了相关护士对设备进行定期的清理工作,保证腹腔镜设备的整洁。在本次研究中,在精益管理实施之后,我院手术室腹腔镜设备出现故障、缺失、操作错误、存放混乱等情况明显低于实施前。

综上所述,在手术室腹腔镜设备的管理中采用精益管理,可以明显的改善手术腹腔镜设备的管理,减少护士操作错误以及设备出现故障等现象,取得了较好的管理效果,值得在手术室腹腔镜设备的管理中大力的推行应用。

参考文献

- [1] 郭明权.精益管理在手术室腹腔镜设备管理中的应用[J].临床合理用药杂志,2016,9(29):115-116.
- [2] 张莹莹.手术室腹腔镜设备管理中精益管理的效果评价[J].医疗装备,2017(22):80-81.
- [3] 单葵顺,梁国君,邓华梅.浅谈精益管理在腹腔镜手术器械管理中的应用[J].腹腔镜外科杂志,2017,22(3):214-214.