

新医改对医院财务管理的影响及应对措施

欧中亚

安徽省五河县浍南镇卫生院 233322

[摘要] 新医改政策的相关实施，会对医院的财务管理工作造成很大影响。因此，医院应该及时对传统管理方式进行转变，才能适应新医改的具体要求。本文就通过解析新医改之后，对医院财务管理所造成的影响以及医院在财务管理方面需要作出的应对措施进行具体分析。

[关键词] 新医改；财务管理；应对措施

[中图分类号] R197.3 **[文献标识码]** A **[文章编号]** 2095-7165 (2018) 04-0119-02

医院的财务管理工作是医院经营管理体系改革中不可缺少的重要组成部分，随着新医改不断发展，医院若想适应对新医改提出的具体要求，首先要做的就是转变当前财务管理观念，并且不断加强相关管理和监察制度，通过完善预算机制，对投入的成本以及各方面费用开支进行有效控制，不断增强医院财务管理人员的相关水平，这样才能够提高医院和社会的双重效益，从而实现医院的可持续化长久发展。

1 新医改对医院财务管理所带来的影响

新医改政策主要是采用多种多样的方法来改革，使得医院格局渐渐朝着多元化方面迈进。并形成了完善合理的医药价格管理体制，大力支持各种民营资本建立非营利性的医院。除此之外，要不断强化对医疗收费方面的相关监督措施，让各地参保人员以及医保部门来作为监察的主要构成部门。新医改政策的相关实施，对医院财务管理方面所带来的影响可以说是巨大的。

1.1 针对财务管理里面方面带来的影响

新医改政策充分发挥了市场机制的主体作用，医院需要将病人的健康放在首要位置，并采取综合治理的相关措施，以提高优质服务、奉献社会为理念。创建环境优美的诊疗环境、提高服务质量、提高患者对医院的满意度，不断强化和完善医院相关财务工作管理，从而医院财务管理工作职能水平不断提高。

1.2 针对预算管理工作方面带来的影响

首先，预算管理是财务管理工作中重要的一部分。新医改的实行就是要让广大人民群众用价格低廉的医疗费用，来享受医院提供高效、优质的医疗服务。所以说，为了能够将新医改落到实处，医院财务管理工作应该积极重视预算管理工作。通过对传统体制下预算部门的设置进行改革，对各项资金进行合理配置，并制定各项业务收支计划。与此同时，还要时刻关注市场动向，结合自身情况和医疗市场的主要特点，制定合理有效、科学规范化的预算管理方式，为医院经济效益的提高创造一个良好条件。

1.3 针对收费结构、资金筹措渠道所带来的影响

新医改政策实施之后，医疗账户主要就是由统筹账户和个人账户所组成，这也对医院财务管理的工作内容提出了新的要求。例如说，就个人账户而言，这就要求以奥运的财务管理工作要做到更加精细化的管理，统筹账户的核算方式则是比传统的模式要复杂一些。与此同时，需要及时让医保中心和医院

之间进行各项数据信息之间的传递交流，共同分析。在新医改的过程中，公立医院药品加成这项措施依法取消。医院的收费不仅仅是只限于物价管理部门，同时要让医保部门和相关参保人员来作为监督者对收费项目进行及时监察。这样能够在一定程度上使医院各项收费更加公平合理化，最大程度的规范医疗收费模式。在新医改政策整体实行的过程中，国家也采取了社保定点资格评测的形式，参保人员能够对各个医院进行综合方面的对比，让医院之间的相互竞争更加激烈^[1]。

2 在应对新医改政策方面，采取的相关措施

2.1 强化资金管控，转变管理理念

新医改政策实施以来，医院传统老旧的那套“以药养医”的收入模式已经从根本上发生了改变，这就要求医院在进行财务管理工作的时侯要加强对各项资金的管理力度，对资金采取更加精细化的管理模式，能够最大程度为节省医院的建设以及相关发展创造良好条件。要做到对预算的合理管控，首先就是医院要根据自身发展的具体情况，以及周边医疗服务价格和人均收入做出一个合理的判断，以此来建立起一个科学规范化的预算管理机制。然后，加强对资金的使用率和管理效率，对医院内部的各项医疗物资进行定期检验核对，节约资金开支，加强对医院流动资产以及存货方面的相关管理，强化固定资产的管理。最后，减少不必要的开支投入，加大对医院技术人员的技术培训，转变管理理念。提高财务风险意识，控制支出、降低不必要消耗、规范各项开支，通过对这几个方面的具体实施，充分发挥医院财务管理中的管理功能，为建设节约型医院提供一个好的前提条件。

2.2 医院多元化，全方面筹资

新医改政策是在市场机制之下进行的，随着医疗设备的更新换代，技术水平的不断提高，各医院之间的竞争也是日益激烈化。因此。医院就要采用多元化办院的格局，通过多渠道全方位筹集资金的方式，来提高医院的长久发展。医院应该在现阶段，根据自身情况，控制投资额度，对财政理念不断强化。在法律规定的范围之内，最大程度的争取当地政府的扶持，通过专项扶贫资金以及底息、贴息的方式来发展资金的主要来源。至于在医院更新医疗器械这方面，可以采用租赁的模式，在开始的时候尽量减少对医院资金的占有，减少大额度开支。

2.3 加强财务人员基本素养，强化财务管理

(下转第 122 页)

后的相关指标更为理想，详见表 2，实验数据经检验符合统计学判定标准， $P<0.05$ 。

表 2 两组患者临床治疗效果及疾病复发率对比

组别 (n=90)	总有效率 (%)	临床治疗效果			疾病复发率 (%)
		显效	有效	无效	
观察组	93.33	44 (48.89)	40 (44.44)	6 (6.67)	4.44 (4/90)
对照组	77.78	32 (35.56)	38 (42.22)	20 (22.22)	20 (18/90)
χ^2	4.4056				5.0748
P	<0.05				<0.05

2.3 两组患者生活质量评分对比

本组 90 例面部痤疮患者实施 LED 蓝光照射辅助治疗及不同护理干预服务后，采用生活质量量表 GQOL-74 对其生活质量进行评估，组间躯体、心理、社会功能及生活满意度方面的生活质量评分对比存在显著性差异， $P<0.05$ ，观察组所得结果更具优势，详见表 3。

表 3 两组患者生活质量评分对比

组别 (n=90)	生活质量评分 (分)			
	躯体功能	心理功能	社会功能	生活满意度
观察组	85.53±5.26	86.42±6.22	83.26±5.63	87.53±4.62
对照组	74.15±5.64	75.63±5.35	74.52±5.34	76.73±5.14
t	9.8986	8.8334	7.5557	10.4829
P	<0.05	<0.05	<0.05	<0.05

3 讨论

面部痤疮作为生活中的常见皮肤病，具有较高的发病率和复发率，患者一旦发病，如未及时接受治疗或处理不当，随着病情的加重，极容易致使炎症深入皮下形成脓肿，遗留瘢痕或色素沉着^[2]。目前，LED 蓝光照射是临床治疗面部痤疮的常用方法，但由于患者对 LED 蓝光照射的认知不足，无法主动配合临床治疗，易出现应激反应影响治疗效果。有报道指出，优质的护理措施对调节和舒缓面部痤疮患者负性情绪，提高临床治疗效果具有十分显著的促进作用。本研究也进一步证明了这一观点，本研究中观察组患者实施综合护理干预服务后的焦虑评分和抑郁评分明显更低，临床治疗效果及生活质量评分明显更高，疾病复发率明显更低，实验数据经检验具有统计学意义 $P<0.05$ 。由以上数据，我们不难看出，综合护理为临床 LED 蓝光照射辅助治疗面部痤疮损害提供了行之有效的护理方法，更加符合临床治疗及患者的身心需要，预后效果更为理想，具有推广应用价值。

〔参考文献〕

- [1] 裴长艳. 痤疮康复饮对痤疮大鼠皮脂腺直径和毛囊面积、SP 表达、血流变值的影响 [D]. 吉林大学, 2011.
- [2] 张璇君, 李春香, 杨洁等. 综合护理干预在面部痤疮患者 LED 红蓝光照射辅助治疗中的效果观察 [J]. 临床合理用药杂志, 2012, 05(23):39-40.

(上接第 119 页)

在进行新医改的过程中，要求医院就所发生的问题与外部机构进行及时沟通，财务管理人员在进行管理之前，必须要先对新医改方案的主要特点做出一个了解，让他们对新医改能有一个适应的阶段。加强对财务管理人员的相关培训，根据财务管理中的一些要点，要让他们谨记在心。医院要对相关财务管理做具体规范，以此来推动财务管理朝着信息化和精准化的方向不断迈进。要做到对财务管理相关流程进行强化，首先要做到对财务的系统化管理。医院应该根据历年来自身的发展情况，整合和分析财务信息，对财务管理有个合理的预算。所以，要想发展的好，医院就要做好对财务管理的内部审核以及各方面的监督工作^[2]。

(上接第 120 页)

统，运用密封柜来存储，无法进行索引查找，在对病案资料查找的时候，需要花费大量的时间和精力，对病案管理工作造成了很大的影响。同时，运用传统的纸质病案安全隐患较大，例如：若病案存储柜过于潮湿，就会对纸质病案造成损坏，并且在对纸质档案归档时，往往会因为工作人员的失误，造成归档错误，给后期病案查找工作带来更大的难度。

随着信息技术的不断发展和普及，医院对病案管理工作越来越重视，信息化病案管理成为病案管理的主要方式，被医院广泛运用。大数据时代下新型管理方式无漏记缺页现象，优于普通病理管理方式 ($p<0.05$)。病案信息化管理不但能够让原材的病案材料很好的保存下来，并且不受时间地点的限

制，病人和医生能够随时随地的对病案信息查询，设置相应的权限，对私密内容进行加密保护。除此之外，病案资料的信息化管理能够实现全院资源的共享，只要有网的状态就能对病案信息查询，降低了管理人员的工作压力，大大提高了病案管理的工作效率。

〔参考文献〕

- [1] 曹艳丰. 新医改对医院财务管理的影响及对策探讨 [J]. 中国集体经济, 2015(07):96-97.
- [2] 谢海玉. 论新医改对公立医院财务管理信息化建设的影响及应对策略 [J]. 中国总会计师, 2014(10):86-87.

制，病人和医生能够随时随地的对病案信息查询，设置相应的权限，对私密内容进行加密保护。除此之外，病案资料的信息化管理能够实现全院资源的共享，只要有网的状态就能对病案信息查询，降低了管理人员的工作压力，大大提高了病案管理的工作效率。

〔参考文献〕

- [1] 陆春辉, 张善扬. 谈“大数据”时代下的医院病案信息管理 [J]. 海峡药学, 2014(27):277-278.
- [2] 黄仕娴, 张秋苑. 医院病案信息管理中存在的问题及解决方法 [J]. 河北医药, 2015(22):220-221.
- [3] 肖翠琪. 医院病案信息管理数字化发展分析 [J]. 办公室业务, 2015(27):45-47.